

## Hinweise zur Durchführung des **Master-Thesis-Moduls** im Studiengang **Betriebswirtschaft Master (M.Sc.) (PO 2011)**

### Master-Thesis-Modul (Modul 241)

Das **Master-Thesis-Modul** (Abschlussmodul nach § 21 ABPO und § 12 BBPO-M) besteht aus einem **Masterprojekt** (Praxisphase), der sich anschließenden **Master-Thesis** und einem abschließenden **Kolloquium**. Bei dem Master-Thesis-Modul handelt es sich um ein einheitliches Modul.

Für alle Studiengänge gültige Regelungen zum Abschlussmodul an der h\_da finden sich in der ABPO, dort insbesondere in den §§ 7 und 21 bis 23. Regelungen für den Studiengang Betriebswirtschaft Master nach der PO 2011 finden Sie insbesondere in den §§ 9 und 12 BBPO-M. Im Folgenden stellen wir – ohne Anspruch auf Vollständigkeit – die wichtigsten Regelungen zur Durchführung des Master-Thesis-Moduls im Studiengang Betriebswirtschaft Master (M.Sc.) (PO 2011) dar und geben ergänzende bzw. konkretisierende Hinweise.

Die Bearbeitungszeit des Master-Thesis-Moduls beträgt insgesamt **24 Wochen**. Sie beginnt mit der Anmeldung zum Master-Thesis-Modul.

Sofern Sie das Master-Thesis-Modul erfolgreich absolvieren, werden 30 CP vergeben.

		PO 2011 (ABPO und BBPO-M)
<b>Master</b>	Fundstellen	Insb. §§ 7, 21,22,23 ABPO; §§ 9, 12 BBPO-M
	Masterprojekt inkl. Projektbericht	Insb. § 9 BBPO-M
	Master-Thesis	Insb. § 12 Abs. 7 und 8 BBPO-M
	Kolloquium	Insb. § 12 Abs. 9 und 10 BBPO-M
	Anzahl zu vergebende CP	30 CP
	Zulassungsvoraussetzungen	Insb. mind. 78 CP
	Dauer	24 Wochen

#### Abkürzungen

PO 2011	Alle einschlägigen Regelungen für das Studium im Studiengang Betriebswirtschaft Master (M.Sc.), insbesondere BBPO-M und ABPO sowie die Modulbeschreibung des Moduls 241.
BBPO-M	Besondere Bestimmungen für die Prüfungsordnung für den Studiengang Master BWL
ABPO	Allgemeine Bestimmungen für Prüfungsordnungen der Hochschule Darmstadt in der neuesten Fassung
HHG	Hessisches Hochschulgesetz
CP	Credit Point(s)

## Hinweise zur Durchführung des Master-Thesis-Moduls im Studiengang Betriebswirtschaft Master (M.Sc.) (PO 2011)

### Masterprojekt

#### Was müssen Sie vor Beginn des Masterprojekts beachten?

Das Master-Thesis-Modul beginnt mit dem Masterprojekt (Praxisphase). Das Masterprojekt wird überwiegend außerhalb der Hochschule in Organisationen der Wirtschaft und Verwaltung (Projektpartner) durchgeführt. Es greift komplexe Fragestellungen auf, vorzugsweise mit internationalem Bezug, deren Lösung betriebswirtschaftliches Vertiefungs- und Spezialwissen, besondere Methodenkenntnisse und fachübergreifende Kenntnisse und Fähigkeiten erfordert. Das Masterprojekt soll Ihnen die Möglichkeit eröffnen, das bisher erworbene theoretische Wissen praktisch anzuwenden. Inhaltlich sollte die Tätigkeit im Unternehmen mit Ihrer Vertiefungsrichtung im Studium korrespondieren. Nach § 7 Abs. 7 ABPO kommt eine **Anerkennung berufspraktischer Tätigkeiten vor Studienbeginn** als Praxisprojekt **grundsätzlich nicht** in Betracht.

Vor Beginn des Masterprojekts ist eine **Anmeldung zum Master-Thesis-Modul** erforderlich. Für die Anmeldung zum Master-Thesis-Modul sind **mindestens 78 CP** nachzuweisen. Die Anmeldung erfolgt im **Sekretariat des Fachbereichs**. Das **Masterprojekt** hat **in der Regel** einen zeitlichen Umfang von **mindestens 12 Wochen**. Sofern die Projekt-tätigkeit einen längeren Zeitraum umfasst, kann die Anmeldung zum Master-Thesis-Modul auch nach Aufnahme der Tätigkeiten liegen. Es muss allerdings sichergestellt sein, dass das Masterprojekt den Anforderungen der Modulbeschreibung genügt, d.h. auch einen Zeitraum umfasst, in dem ein Projekt üblicher Weise durchgeführt werden kann (in der Regel mindestens 12 Wochen).

Die **Betreuung** erfolgt in der Regel durch einen Lehrenden (Betreuer an der Hochschule bzw. Hochschulbetreuer, dieser wird als Referent bezeichnet) sowie einen betrieblichen Betreuer (dieser wird als Korreferent bezeichnet). Die Eignung des betrieblichen Betreuers wird durch den Betreuer an der Hochschule bei der Anmeldung zum Master-Thesis-Modul überprüft. Bitten Sie rechtzeitig einen Hochschullehrer (z. B. Professorin/Professor), Ihr Projekt zu betreuen. Der Hochschulbetreuer wird Sie bei der Durchführung Ihres Projektes begleiten und unterstützen.

Bevor Sie sich im Sekretariat des Fachbereichs anmelden, **prüft Ihr Hochschulbetreuer**, ob die Voraussetzungen für eine Anmeldung vorliegen. Legen Sie dem Hochschulbetreuer zur **Prüfung der Voraussetzungen zur Anmeldung** die **folgenden Unterlagen und Nachweise vor**:

- ✓ die vollständig ausgefüllte Checkliste „Anmeldung Projekt“. Diese befindet sich auch der Website des Fachbereichs ([www.fbw.h-da.de](http://www.fbw.h-da.de)): Studium – Grundständig/Konsekutiv – Betriebswirtschaft (M.Sc.) – Kategorie „Master-Thesis-Modul (Modul 241 PO 2011)“
- ✓ das vollständig ausgefüllte Anmeldeformular mit den **Unterschriften** von Referent und Korreferent. Dieses befindet sich auf der Website des Fachbereichs ([www.fbw.h-da.de](http://www.fbw.h-da.de)): Studium – Grundständig/Konsekutiv – Betriebswirtschaft (M.Sc.) – Kategorie „Master-Thesis-Modul (Modul 241 PO 2011)“. Das **Thema der Master-Thesis** kann nachgereicht werden.
- ✓ einen **Arbeits-/Projektvertrag** mit dem Projektpartner, aus dem hervorgehen muss, dass die Projektdauer dem vorgegebenen Zeitrahmen entspricht. Hilfreich ist es, wenn der Vertrag Ihre Aufgaben/Tätigkeitsinhalte im Rahmen des Projekts erkennen lässt.
- ✓ Aussagekräftige **Informationen über die Eignung Ihres betrieblichen Betreuers**. Ein betrieblicher Betreuer muss wegen § 18 Abs. 2 HHG grundsätzlich einen mindestens gleichwertigen Abschluss haben wie den, den Sie anstreben.
- ✓ **Beschreibung des Projektgegenstandes** (ca. eine DIN-A4-Seite; Schriftgröße 12 pt, Abstand einzeilig, Seitenränder jeweils 2 cm). Aus der Beschreibung muss erkennbar sein, dass es sich um qualifizierte Tätigkeitsinhalte handelt.

## Hinweise zur Durchführung des **Master-Thesis-Moduls** im Studiengang **Betriebswirtschaft Master (M.Sc.) (PO 2011)**

- ✓ eine **Leistungsübersicht**, aus der hervorgeht, dass Sie die **erforderliche Mindest-CP-Zahl** erreicht haben
- ✓ eine aktuelle **Immatrikulationsbescheinigung**.

### Was müssen Sie nach Abschluss des Masterprojekts beachten?

Bitte legen Sie Ihrem Hochschulbetreuer nach Abschluss des Masterprojekts ein **aussagekräftiges Zeugnis des Projektpartners** vor, aus dem hervorgeht, welche Tätigkeiten Sie während des Projekts ausgeführt haben. Bei Zeugnissen in fremder Sprache kann es u. U. notwendig werden, eine Übersetzung anzufordern. Bitte klären Sie diese Frage zuerst mit Ihrem Hochschulbetreuer ab.

Die Ergebnisse des Masterprojekts sind detailliert zu **dokumentieren** und zu **präsentieren**. Hierdurch weisen Sie nach, dass Sie im Rahmen Ihres Masterprojekts unter Anwendung Ihrer bislang erworbenen betriebswirtschaftlichen Kenntnisse in der Lage waren, eine definierte Aufgabe/Problemstellung selbständig zu lösen. Bitte stimmen Sie Form und Inhalt der Dokumentation und der Präsentation mit Ihrem Hochschulbetreuer ab. Es ist empfehlenswert, die Erstellung der Dokumentation und deren Präsentation in zeitlicher Nähe zum Ende des Masterprojekts vorzunehmen.

Idealerweise kann aus den Problem- und Fragestellungen des Masterprojekts ein Thema für eine **Masterthesis** abgeleitet werden.

### Worauf sollten Sie bei der Dokumentation des Masterprojekts achten?

Für die Dokumentation des Masterprojekts, die üblicherweise in Form eines Projektberichts erfolgt, geben wir nachfolgend folgende Empfehlungen. Maßgeblich sind die Anforderungen des Hochschulbetreuers.

- ▶ Der Projektbericht umfasst ca. 20 bis 30 Seiten Text. Schaubilder, Tabellen, Grafiken etc. gelten nicht als Text. Eine Textseite besteht ungefähr aus 40 Zeilen pro Seite und 60 Zeichen pro Zeile. Als Anhalt können Sie eine Schriftgröße 12 pt und einen einzeiligen Zeilenabstand, Seitenränder jeweils 2 cm zugrunde legen.
- ▶ Der Projektbericht enthält nach einer kurzen (2 bis 3 Seiten) **Beschreibung der Organisation**, in der Sie tätig waren, eine **Beschreibung der Aufgaben**, denen Sie sich gestellt haben. Dabei sollten Sie sicherstellen, dass der Leser des Berichts nachvollziehen kann, was Sie konkret gemacht haben. Das bedeutet: Vermeiden Sie es, unternehmensspezifische Begriffe, Kennzahlen Regelungen anzuführen, die Sie nicht ausreichend erklärt haben. Gehen Sie bitte davon aus, dass der Leser nicht denselben Einblick in organisations-/firmeninterne Zusammenhänge und Begrifflichkeiten hat, den Sie hatten. Damit der Leser Ihre Projektorganisation einordnen kann, sollten Sie Ausführungen über die Größe, die Branche, Konzernzugehörigkeit und einige typische Daten (z. B. Mitarbeiterzahl, Umsatz, Gewinn ggf. im Vergleich mit Branchenwerten oder Daten bekannter Wettbewerber) machen.
- ▶ Eine rein **deskriptive, katalogartige Aufzählung** von Tätigkeiten, die Sie während des Praxisprojekts ausgeführt haben **ist ungenügend**. Sie sollen mit Ihrem Bericht belegen, dass Sie Ihr bisher erworbenes theoretisches Wissen auch sinnvoll in einer qualifizierten Tätigkeit zielgerichtet eingesetzt haben. Dazu gehört die intellektuelle Auseinandersetzung mit Ihren Aufgaben, d. h. - ohne Anspruch auf Vollständigkeit - etwa:
  - ✓ Warum sind die Sachverhalte/Themen, die Sie bei Ihrer Projektorganisation bearbeitet haben so und nicht anders geregelt? Was ist der Sinn bestehender Verfahrensweisen.
  - ✓ Welche Vor- und Nachteile haben die bestehenden Regelungen?
  - ✓ Sehen Sie Verbesserungsmöglichkeiten und falls ja welche? Haben Sie im Rahmen Ihres Projektes darüber gesprochen und was war das Ergebnis dieser Gespräche?

## Hinweise zur Durchführung des **Master-Thesis-Moduls** im Studiengang **Betriebswirtschaft Master (M.Sc.) (PO 2011)**

- ✓ Welche Aufgaben wurden Ihnen übertragen; wie haben Sie die Aufgaben gelöst, welche Schwierigkeiten sind dabei aufgetreten und wie haben sie diese Schwierigkeiten überwunden?
- ✓ Inwieweit haben Sie Ihre Aufgaben erfüllt? Sind alle Ziele erreicht worden? Begründen Sie etwaige Abweichungen.
- ✓ Welche Ausführungen machen Literaturquellen in Bezug auf die Aufgaben, die Sie bewältigt haben. Zitieren Sie die entsprechenden Quellen in sachgerechter Form. Ihr Bericht sollte die Anforderungen an eine wissenschaftliche Arbeit erfüllen.

**Das bedeutet:** Aus dem Projektbericht muss **die kritische Reflexion** mit den Ihnen gestellten Aufgaben erkennbar sein, eine reine Tätigkeitsbeschreibung reicht dafür nicht aus. Sie müssen nachvollziehbar belegen, dass Sie die Ihnen gestellten Aufgaben in den betrieblichen Zusammenhang einordnen können und den Stellenwert Ihres Arbeitsgebietes für die Projektorganisation verstanden haben.

Die Qualität der Betriebskantine, die Erlebnisse, die Sie auf Dienstreisen in schönen Hotels und Restaurants hatten sind ebenso belanglos wie der Reiz fremder Kulturen. Ausnahme: Das Projekt beschäftigt sich mit interkulturellen Fragestellungen!

## Hinweise zur Durchführung des **Master-Thesis-Moduls** im Studiengang **Betriebswirtschaft Master (M.Sc.) (PO 2011)**

### Master-Thesis und Kolloquium

#### Was müssen Sie in Bezug auf die Master-Thesis beachten?

Die **Master-Thesis** schließt sich zeitlich direkt an das Masterprojekt an, ohne dass eine gesonderte Anmeldung erforderlich ist. Inhaltlich ist in der Master-Thesis die Fähigkeit unter Beweis zu stellen, selbstständig einen Themenbereich (vorzugsweise aus dem Projektzusammenhang) vertieft mit den einschlägigen Methoden des Fachs wissenschaftlich zu analysieren und weiterzuentwickeln. Das mehr generalistisch angelegte Masterprojekt wird auf diese Weise um eine dem Projektzusammenhang entnommene Spezialuntersuchung organisch ergänzt.

Bitte stimmen Sie das Thema und die inhaltliche Ausgestaltung der Master-Thesis sowie formale Anforderungen mit Ihrem Hochschulbetreuer ab.

Die Abschlussarbeit ist in **deutscher** oder **englischer** Sprache anzufertigen.

Folgende von Ihnen unterschriebene **Erklärung** muss in der Master-Thesis enthalten sein:

„Hiermit erkläre ich, dass ich die vorliegende Arbeit selbstständig erstellt und keine anderen als die angegebenen Hilfsmittel verwendet habe. Soweit ich auf fremde Materialien, Texte und Gedankengänge zurückgegriffen habe, enthalten meine Ausführungen vollständige und eindeutige Verweise auf die Urheber und Quellen. Alle weiteren Inhalte der vorgelegten Arbeit stammen von mir im urheberrechtlichen Sinn, soweit keine Verweise und Zitate erfolgen. Mir ist bekannt, dass ein Täuschungsversuch vorliegt, wenn die vorstehende Erklärung sich als unrichtig erweist.“

Außerdem sind in der Erklärung Angaben zur möglichen weiteren Verwendung der Arbeit zu machen, insbesondere wenn die Arbeit in einem Betrieb durchgeführt wurde und ihr Inhalt durch diesen gesperrt ist („Sperrvermerk“).

Die Abgabe der Master-Thesis erfolgt in gedruckter und gebundener Form in **zweifacher** Ausfertigung zu dem vom Prüfungsausschuss auf dem Anmeldeformular festgelegten **Termin** bis 12:00 Uhr in den Sekretariaten des Fachbereichs Wirtschaft. Zudem ist ein zusätzliches Exemplar der Master-Thesis in **elektronischer Form als pdf-Datei** einzureichen.

#### Was müssen Sie in Bezug auf das Kolloquium beachten?

Das Master-Thesis-Modul wird durch ein **Kolloquium** abgeschlossen. Sie erhalten hier die Möglichkeit, Ihre Arbeitsergebnisse vor zwei Prüfern, in der Regel denselben Personen, welche die Abschlussarbeit bewertet haben, zu **präsentieren**, und stellen sich anschließend einer **Diskussion** mit den Prüfern. Bitte stimmen Sie sich bezüglich eines Termins und der inhaltlichen und formalen Ausgestaltung mit Ihrem Hochschulbetreuer und dem betrieblichen Betreuer ab.

Im Anschluss an die Beratung über das Kolloquium wird Ihnen unverzüglich die **Bewertung** der Abschlussarbeit und des Kolloquiums **mitgeteilt** und die Bewertung des Kolloquiums mündlich **begründet**.

Das Kolloquium dauert mindestens **30 Minuten** und darf **60 Minuten** nicht überschreiten.

Das Kolloquium ist grundsätzlich **hochschulöffentlich**. Auf Verlangen des Studierenden bzw. der Prüferinnen und Prüfer kann die Hochschulöffentlichkeit aus wichtigem Grund ausgeschlossen werden.

## Hinweise zur Durchführung des **Master-Thesis-Moduls** im Studiengang **Betriebswirtschaft Master (M.Sc.) (PO 2011)**

### Wie wird das **Master-Thesis-Modul** bewertet?

Die Bewertung des **Master-Projekts** fließt in die Bewertung des Master-Thesis-Moduls ein. In welcher Weise dies erfolgt, legt der Hochschulbetreuer fest. Informieren Sie sich vor der Anmeldung zum Master-Thesis-Modul hierüber bei Ihrem Hochschulbetreuer.

Die **Master-Thesis** wird durch den Referenten sowie durch den Korreferenten bewertet, welche der Arbeit jeweils eine Note erteilen. Das Bewertungsverfahren soll vier Wochen nicht überschreiten.

Die Master-Thesis ist **nicht bestanden**, wenn

1. sowohl der Referent als auch der Korreferent die Arbeit mit "nicht ausreichend" (Note 5) bewerten oder
2. der Mittelwert der drei Noten nach § 23 Abs. 2 ABPO schlechter als 4,0 ist oder
3. Sie von der Arbeit zurücktreten, mit Ausnahme der einmaligen Rückgabe des Themas nach § 22 Abs. 6 ABPO, oder
4. Sie eine Täuschung begangen, insbesondere eine unwahre Erklärung nach § 22 Abs. 9 Satz 1 ABPO abgegeben haben oder
5. die Arbeit aus Gründen, die Sie zu vertreten haben, nicht fristgemäß abgeliefert wurde.

Eine nicht bestandene Master-Thesis kann höchstens einmal wiederholt werden.

Das **Kolloquium** wird von beiden Prüfern jeweils mit einer Note bewertet. Das Kolloquium ist **bestanden**, wenn es im Mittel der beiden Noten mit 4,0 oder besser bewertet wurde. Mit dem Bestehen des Kolloquiums ist das Abschlussmodul bestanden. Ein nicht bestandenes Kolloquium kann einmal wiederholt werden. Bei nochmaligem Nichtbestehen gilt das Abschlussmodul als nicht bestanden und die Abschlussarbeit muss wiederholt werden.

Sowohl die Master-Thesis als auch das Kolloquium müssen für sich bestanden sein und werden im Verhältnis 3:1 gewichtet. Die **Modulnote** des Abschlussmoduls ergibt sich als gewichteter Mittelwert

- ▶ aus den beiden Noten (Referent und Korreferent) für die Master-Thesis, welche jeweils dreifach zu gewichten sind, sowie
- ▶ aus den beiden Noten (Referent und Korreferent) für das Kolloquium mit jeweils einfachem Gewicht.

Die Noten von Referent und Korreferent gehen somit gleichgewichtig in die Modulnote ein.