Energie Quader

Kundenwertorientierte Vertriebskalkulation

Netzwerktreffen – Studiengang Energiewirtschaft

Darmstadt, den 09. November 2013

Energie Quader

Agenda

1. Problemstellung
2. Paradigmenwechsel bei der Preiskalkulation
3. Fazit

Energie Quader

Problemstellung

Angebote zu Kundenbelieferung mit Gas vom 04.11.2013

SW kalkuliert über strukturierte Beschaffung

SW-Angebot für den Endkunden:
DPFC + Risikozuschlag

Angebotspreis: 28,47 €/MWh

Kunde fragt bei SW Vollver-sorgung an!

SW fragt Vollversorgung zum Festpreis an!

SW-Angebot für den Endkunden:
Festpreis

Angebotspreis: 27,97 €/MWh

SW fragt Tranchen-Vollversorgung an!

SW-Angebot für den Endkunden:
Kalenderjahrespreis + Abwicklungsgebühr

Angebotspreis: 26,83 €/MWh

Zeitaufwand pro Angebot: ca. 20 Minuten

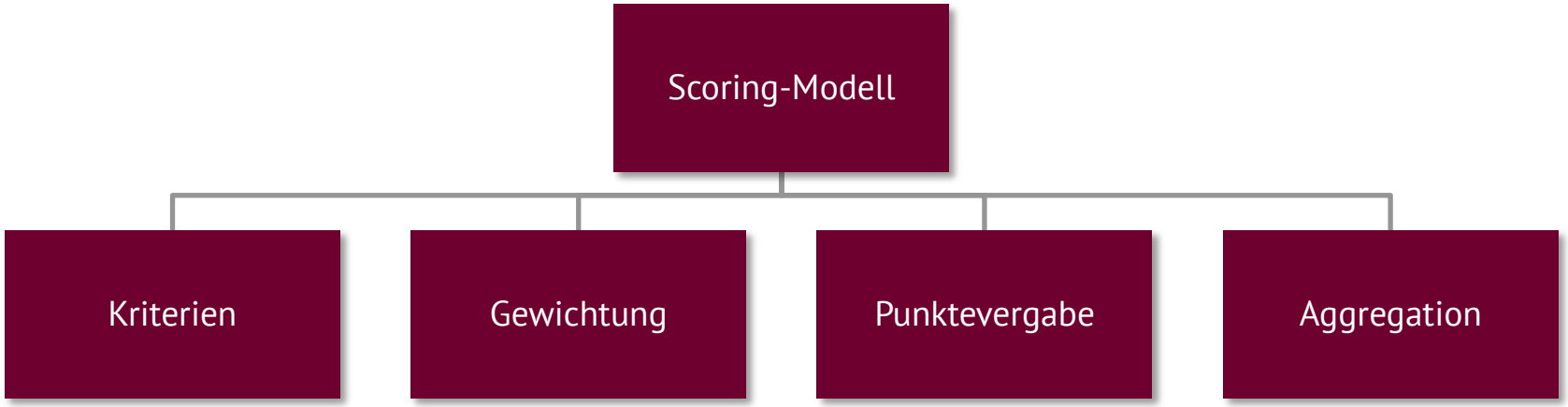
Energie Quader

Agenda

1. Problemstellung
2. Paradigmenwechsel bei der Preiskalkulation
3. Fazit

Kundenwertbestimmung auf Basis des Scoring-Modells

Ziel und Funktionsweise:



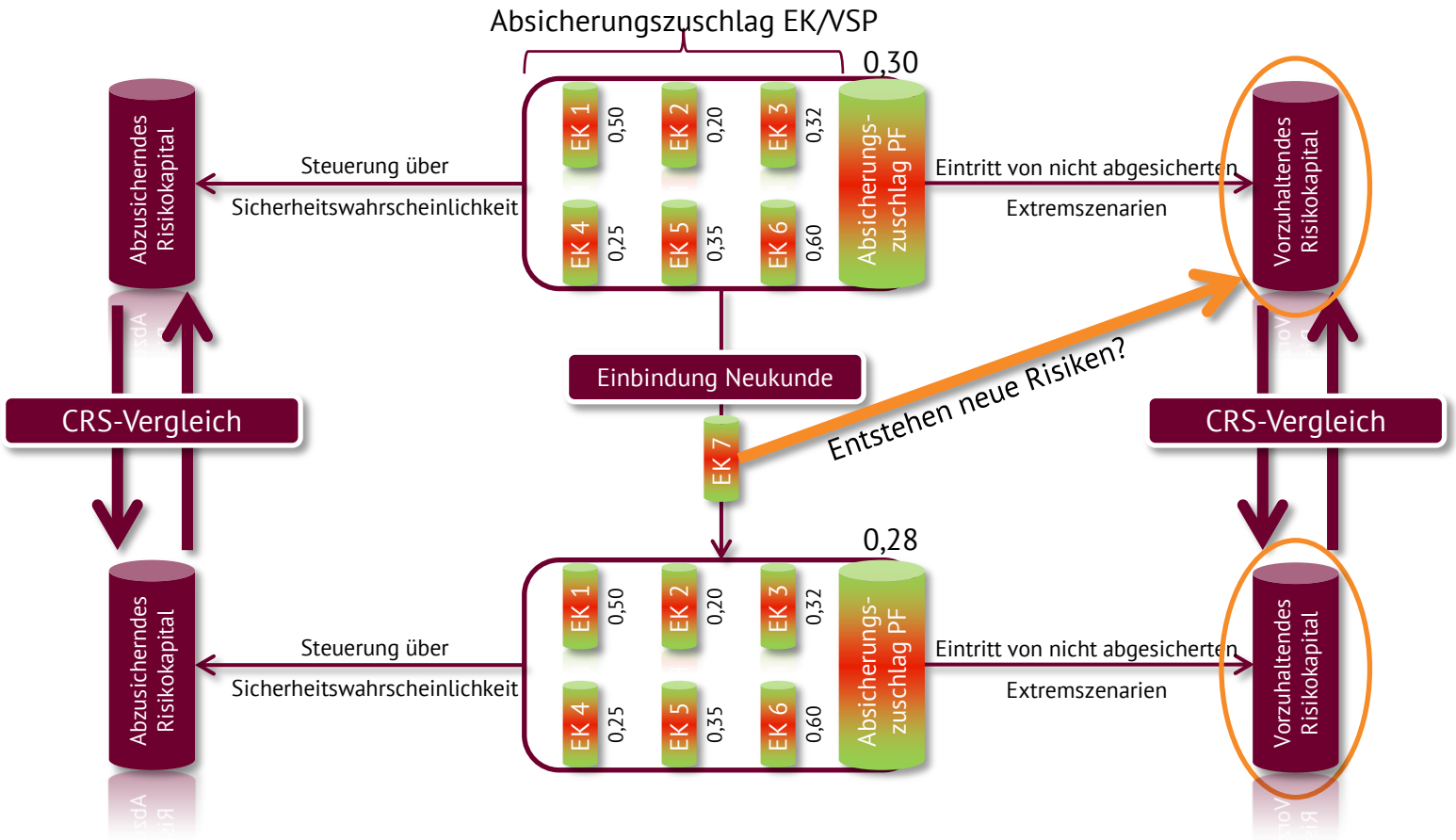
Kundenwertbestimmung auf Basis des Scoring-Modells

Welche Kriterien sind für die Energiewirtschaft geeignet?

	Kriterien	Gewich-tung	Kunde 1		Kunde 2	
			Bewertung	Scores	Bewertung	Scores
Quantitative Kriterien	Beitrag - Portfolioeffekte	30%	10	3	8	2,4
	Deckungsbeitrag	30%	2	0,6	3	0,9
	Bonität (Zahlungsfähigkeit)	20%	8	1,6	5	1
	Zahlungswilligkeit	10%	5	0,5	2	0,2
	Umsatz	5%	3	0,15	10	0,5
	Serviceintensität	5%	2	0,1	10	0,5
	Summe quantitative Scores	**100%**	**30**	**5,95**	**38**	**5,5**
Qualitative Kriterien	Loyalität	20%	5	1	1	0,2
	Strategische Bedeutung	70%	3	2,1	10	7
	Branchenzugehörigkeit	10%	4	0,4	1	0,1
	Bestehende Geschäfte	10%	4	0,4	1	0,1
	Summe qualitative Scores	**100%**	**16**	**3,9**	**13**	**7,4**

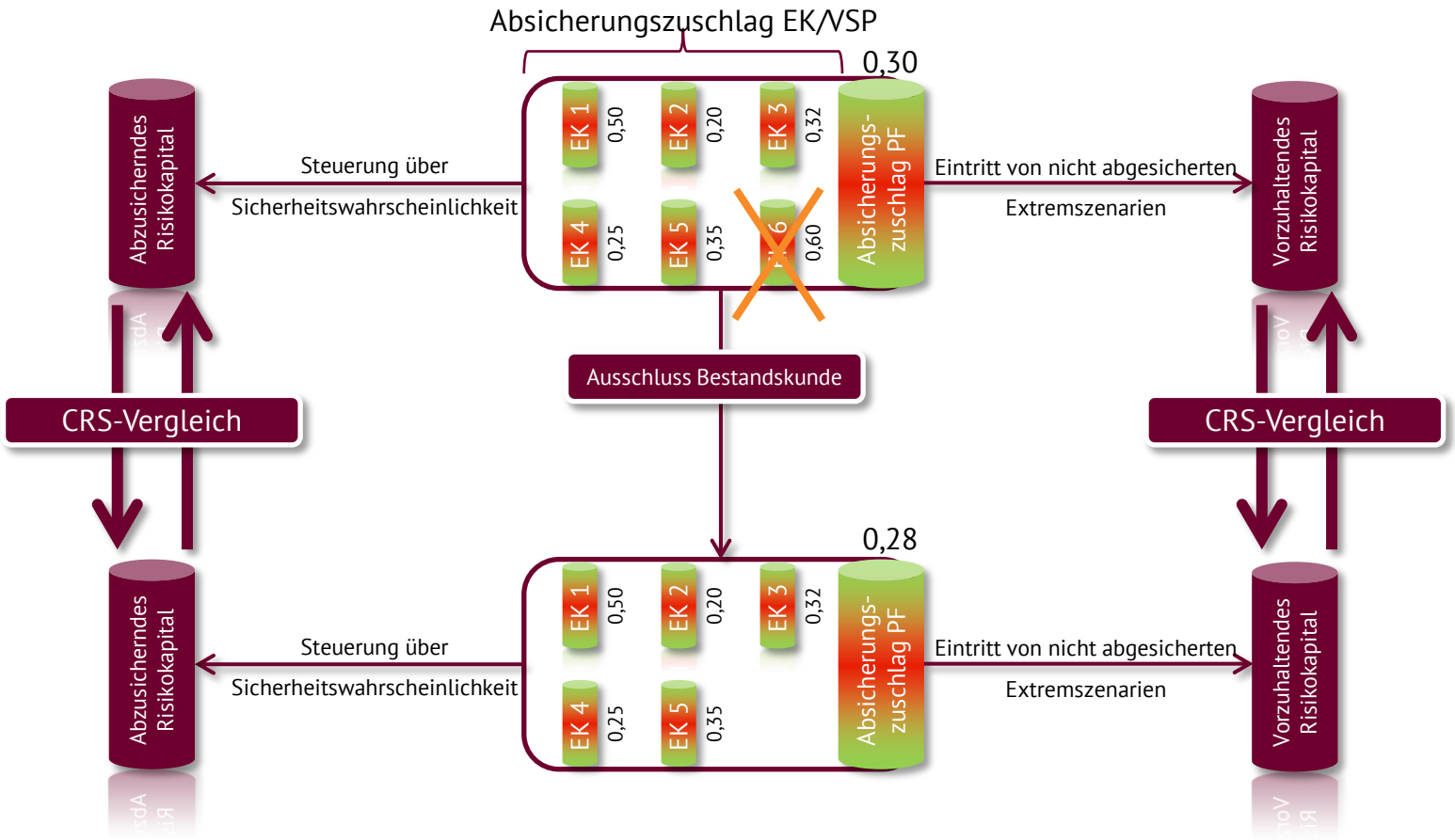
Paradigmenwechsel bei der Preiskalkulation

Messung des Portfolio-Effekt-Beitrages



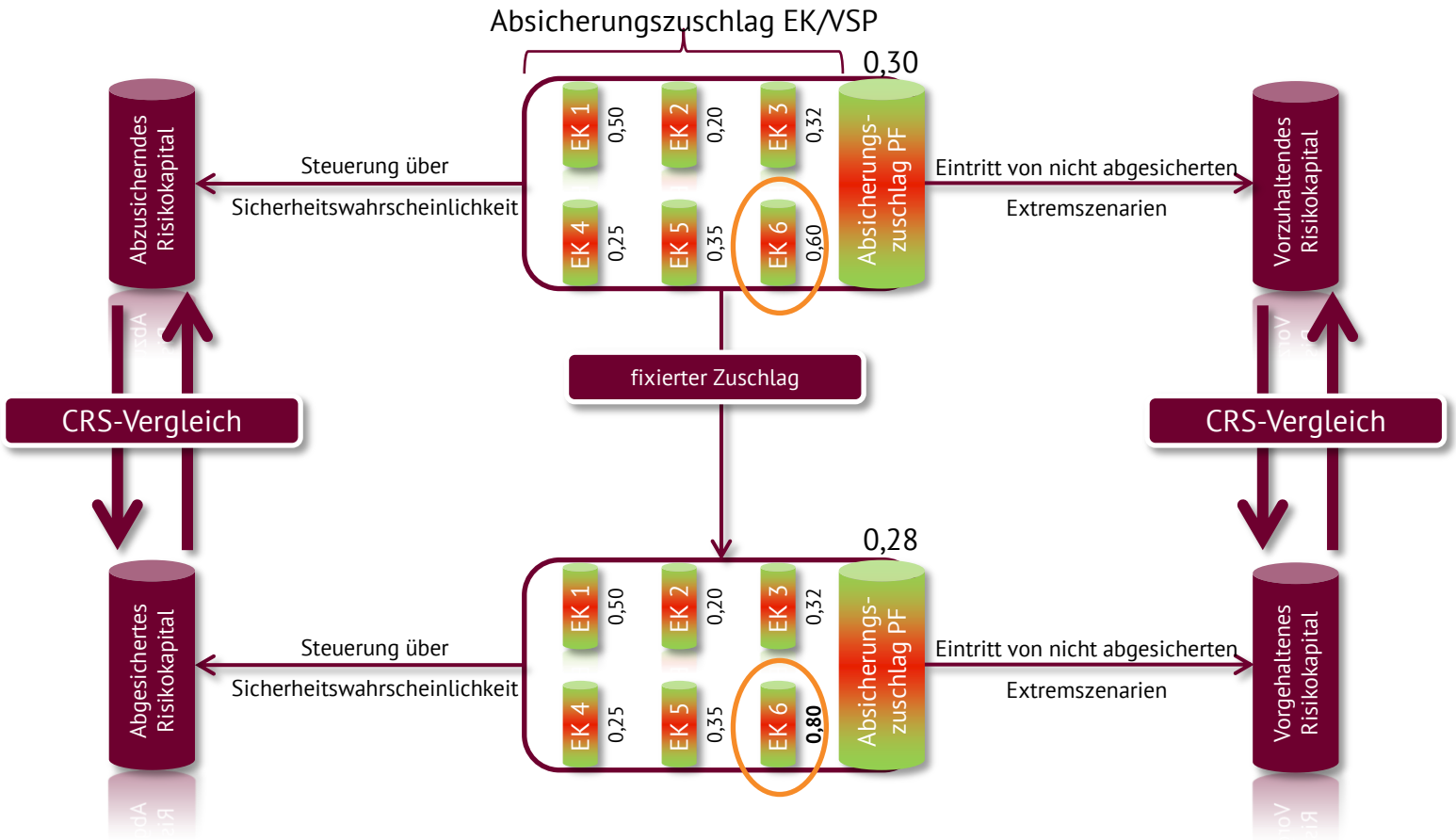
Paradigmenwechsel bei der Preiskalkulation

Messung des Portfolio-Effekt-Beitrages



Paradigmenwechsel bei der Preiskalkulation

Messung des Portfolio-Effekt-Beitrages

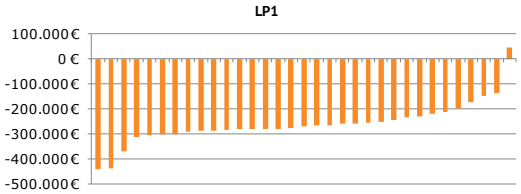


Messung des Portfolio-Effekt-Beitrages

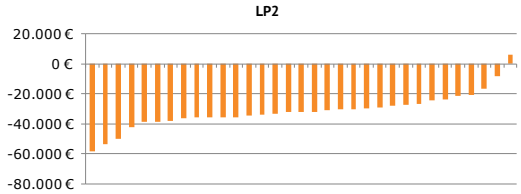
Ergebnisse am Beispiel eines Muster-Unternehmens:

3. Gesamte Häufigkeitsverteilung:

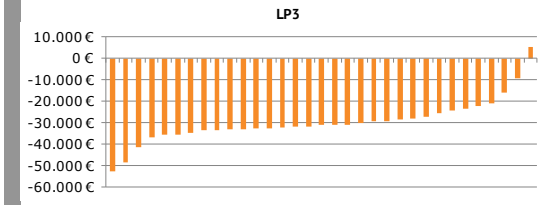
Gaswirtschaftsjahr 2012/13	Gaswirtschaftsjahr 2012/13	Gaswirtschaftsjahr 2012/13
0,800 €/MWh	0,600 €/MWh	0,450 €/MWh
0,048 €/MWh	0,048 €/MWh	0,048 €/MWh



Minimum:	**-443.186 €**
Mittelwert:	**-260.745 €**
Maximum:	**45.546 €**
Eintritt Negativ-Szenario:	**3,03%**



Minimum:	**-58.097 €**
Mittelwert:	**-31.540 €**
Maximum:	**5.821 €**
Eintritt Negativ-Szenario:	**3,03%**



Minimum:	**-52.903 €**
Mittelwert:	**-29.844 €**
Maximum:	**5.068 €**
Eintritt Negativ-Szenario:	**3,03%**

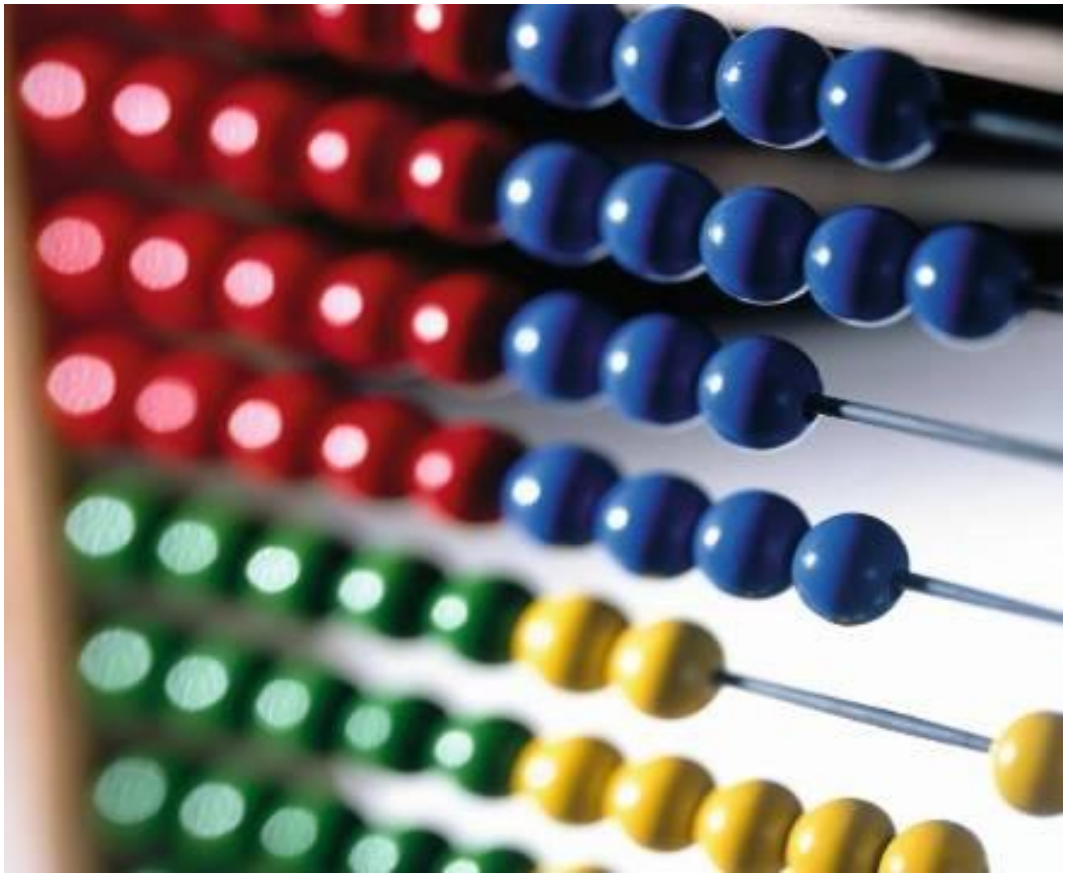
Energie Quader

Agenda

1. Problemstellung
2. Paradigmenwechsel bei der Preiskalkulation
3. Fazit

Fazit

Kundenwertorientierte Preiskalkulation



Energie Quader GmbH

Stengerstraße 23

63741 Aschaffenburg

Tel.: +49 6021 369 043-0
Fax: +49 6021 369 043-29

E-Mail: info@energie-quader.de
Web: www.energie-quader.de

Ihr Referent:

Ari Alkadi

Geschäftsführender Gesellschafter

Tel. +49 6021 369 043-10

Mob. +49 179 741 74 26

E-Mail: ari.alkadi@energie-quader.de