

Strategische Verbesserung der Gemeindefinanzen von Messel

Die Gemeinde Messel:

Messel ist eine eigenständige Gemeinde mit ca. 4200 Einwohnern im Landkreis Darmstadt-Dieburg.

Ausgangssituation:

Seit geraumer Zeit bereitet der vorgeschriebene Ausgleich des jährlichen Gemeinde-Haushalts von Messel sehr große Probleme. Die finanzielle Belastung der Bürger muss immer weiter nach oben angepasst werden und bei den Aufwendungen sind immer wieder Einsparungen, auch über das vernünftige Maß hinaus, notwendig. In den letzten Haushaltsentwürfen wird von der Verwaltung aufgrund dieser strukturellen

Finanzprobleme sogar die Überlebensfähigkeit Messels als eigenständige Gemeinde in Frage gestellt. Diese Situation ist nicht akzeptabel und soll verbessert werden.

Eine Entlastung durch das Land Hessen oder den Landkreis ist nicht in Sicht. Daher wird nach Lösungsmöglichkeiten im Einflussbereich der Gemeinde gesucht. Dazu wurde in 2023 eine Zusammenarbeit mit dem Fachbereich „Public Management“ der h_da gestartet. Dabei sollen potenziellen Verbesserungsmaßnahmen ermittelt sowie Werkzeuge zur Bewertung der finanziellen Auswirkungen von Maßnahmen entwickelt werden.

Angestrebt wird die langfristig sichere, auskömmliche Finanzierung der Gemeindeaufgaben bei erträglicher Belastung der Bürger sowie der Erhalt Messels als eigenständige Gemeinde.

Aufgabenstellung und Vorgehen:

Messel soll mit ähnlichen Gemeinden, welche besseren finanziellen Kennzahlen haben, verglichen und aus den Ergebnissen mögliche Verbesserungsmaßnahmen abgeleitet werden. Diese Maßnahmen sollen bezüglich ihrer Eignung für Messel untersucht und bewertet werden.

Vorschlag zum Vorgehen:

- Auswahl der Vergleichsgemeinden (z.B. über „Hessische Gemeindestatistik“) (evtl. Mengerskirchen)
- Entwicklung der Vergleichskriterien und -Kennzahlen
- Erhebung der Daten, ggf. auch vor Ort
- Durchführung der Vergleiche
- Auswahl geeigneter Maßnahmen und deren Bewertung
- Ergebnisdokumentation

Ziel:

Die Ergebnisse der Arbeit dienen als Grundlage für Beratungen und Beschlussfassungen in den gemeindlichen Gremien zur strategischen Verbesserung der Gemeindefinanzen.

Dokumente:

- Haushalt Messel 2023: [haushaltsplan-messel-2023-gesamt.pdf](#)
- Hessische Gemeindestatistik: [Hessische Gemeindestatistik | statistik.hessen.de](#)